

the higher education system with the actual needs of the labor market. Flexible study periods will allow universities to provide higher-quality and more specialized training. Students will have the opportunity to develop flexible educational trajectories using individualized curricula. Business participation in the development of standards and the integration of universities and enterprises will help address the actual needs of the labor market.

Keywords: professional training, higher education, labor market, education system reform

УДК 377.36

А. А. Володин, В. О. Иващенко, А. М. Евстафьев, А. Н. Сычугов

Образовательно-производственный проект «Круглогодичный студенческий отряд помощников машиниста «Ладога»

Володин Анатолий Александрович — кандидат технических наук, доцент кафедры «Электрическая тяга», старший научный сотрудник

Иващенко Валерий Олегович — кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры «Электрическая тяга»

Евстафьев Андрей Михайлович — доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой «Электрическая тяга»

Сычугов Антон Николаевич — кандидат технических наук, доцент кафедры «Электрическая тяга»

Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия

Аннотация. В Советском Союзе в высших учебных заведениях были широко распространены студенческие отряды. Как правило, они действовали летом, когда во время каникул студенты помогали профессиональным строителям на возведении разнообразных объектов народного хозяйства. Но в некоторых вузах существовали и круглогодичные студенческие отряды, бойцы которых совмещали учебу с работой на производственных предприятиях страны, где наблюдался дефицит рабочей силы. В статье идет речь об образовательно-производственном проекте «Круглогодичный студенческий отряд помощников машиниста «Ладога», который реализуется уже почти 40 лет в Петербургском государственном университете путей сообщения Императора Александра I.

Ключевые слова: круглогодичный студенческий отряд, образовательно-производственный проект, ОАО «Российские железные дороги», Октябрьская дирекция моторвагонного подвижного состава, локомотивная бригада, помощник машиниста электропоезда

На Петербургском железнодорожном узле практически с самого начала эксплуатации электропоездов существует традиция давать некоторым из них собственные имена. Инициатива присвоения имени, как правило, исходит от локомотивных бригад, работающих на этом электропоезде и неравнодушных к своей работе. Такие электропоезда называют «именными».

Среди именных электропоездов в Санкт-Петербурге есть один особенный поезд. Название «Ладога» он получил в честь круглогодичного студенческого отряда помощников машиниста — совместного проекта ПГУПС [1] и Октябрьской дирекции моторвагонного подвижного состава. Отряд с достоинством носит гордое название «Ладога» уже почти 40 лет и в марте 2026 года отметит юбилей.

Студенческий отряд «Ладога» был создан в далеком 1986 году на кафедре «Электрическая тяга» Петербургского государственного университета путей сообщения (ПГУПС, тогда — ЛИИЖТ), чтобы студенты параллельно с учебой могли освоить профессию на практике. Это и теперь единственный в России круглогодичный отряд студентов — помощников машиниста с такой давней историей. Отряд является отличным стартом карьеры в ОАО «РЖД», и это реальный факт: многие бывшие бойцы отряда занимают высшие руководящие посты в структурах ОАО «РЖД» и его дочерних компаниях. Например, среди выпускников — заместитель генерального директора ОАО «РЖД» Д. В. Пегов, генеральный директор Дирекции высокоскоростных магистралей «АО ГТЛК» Е. А. Тимофеев, первый заместитель начальника ДОСС А. Н. Поздняков, начальник Московской дирекции скоростного сообщения М. В. Лыжников, первый заместитель генерального директора АО «Северо-западная пригородная пассажирская компания» М. В. Петров.

Первоначально «Ладога» объединила студентов, которые пришли в вуз после техникума и уже работали помощниками машинистов. Студенты помогали кадровым работникам моторвагонного депо Ленинград-Финляндский (ТЧ20) обеспечивать пригородные перевозки. В середине 1980-х годов потребность в пригородных поездах многократно возросла. В летний сезон только с Финляндского вокзала ежедневно отправлялось до 350 электричек. Локомотивных бригад не хватало. Тогда-то и родилась идея взять на работу студентов — первоначально на пригородное движение с Финляндского вокзала.

За несколько десятилетий через отряд прошло более тысячи молодых людей, которые из аудиторий пересаживались в кабины электропоездов и обратно, получали уникальный опыт и вливались в дружную семью железнодорожников. Сейчас студенты работают помощниками машиниста на всех направлениях Санкт-Петербургского узла, причем не только летом, но и во время учебного процесса.

Четвертьвековая история привлечения бойцов «Ладоги» для организации перевозок была использована в 2013 году при подготовке к Олимпиаде в Сочи. Опыт

сотрудничества с индустриальным партнером — ОАО «РЖД» позволил организовать уникальный проект. Закрывая явный дефицит локомотивных бригад для перевозки гостей и участников Олимпиады-2014, «Ладога» на время Олимпийских игр изменила название и работала под брендом «Петербургская Ласточка» (рис. 1) [2].



Рис. 1. Руководство Южной скоростной дирекции и члены отряда «Ладога» в Олимпийском парке после окончания Олимпиады-2014. Фото А. А. Володина

21 мая 2021 года, во время празднования 35-летия отряда в Музее железных дорог России в Санкт-Петербурге, заместитель генерального директора ОАО «РЖД» Д. В. Пегов, который в студенческие годы тоже был участником отряда, на перроне Балтийского вокзала торжественно ввел в эксплуатацию именной электропоезд «Ладога» ЭД4М-0381 (рис. 2). В головных вагонах поезда были размещены символика отряда и посвященная ему фотовыставка. Это был не первый именной состав: в течение десятилетий электропоезда серий ЭР, ЭТ и ЭД носили и носят гордое название «Ладога».

Пресс-служба РЖД сообщила, что в преддверии 215-й годовщины ПГУПС по инициативе кафедры «Электрическая тяга» и при поддержке центрального аппарата ОАО «РЖД», руководства Дирекции скоростного сообщения и ПГУПС реализован еще один уникальный проект. Между Москвой и Санкт-Петербургом уже год «летает» студенческая «Ласточка». Заслуги отрядов «Ладога» и «Петербургская Ласточка» отражены внутри вагонов брендированной «Ласточки». На стенах и дверях электропоезда размещены стикеры с информацией об истории и достижениях вуза, а также о совместных проектах РЖД и ПГУПС.

Тематический поезд (рис. 3) отправился в свой первый рейс из Санкт-Петербурга в Москву под № 723. Пресса отметила, что из своего первого рейса на Московский вокзал брендированную «Ласточку» привел машинист Северо-Западной дирекции

скоростного сообщения Марат Ахметов, который во время Олимпиады в Сочи был студентом и участником студотряда «Петербургская Ласточка». Сейчас тематический поезд эксплуатируется на популярных маршрутах Северо-Запада России.



Рис. 2. Торжественный ввод в эксплуатацию именного электропоезда «Ладога» ЭД4М-0381 на перроне Балтийского вокзала Санкт-Петербурга в 2021 году



Рис. 3. Внешний вид вагона брендированной «Ласточки». Фото А. А. Володина

Наиболее активные студенты всегда изъявляли желание сесть за контроллер управления электропоезда в качестве машиниста. Силами кафедры «Электрическая тяга» и ОДМВ была запущена образовательная программа подготовки машинистов электропоезда. ПГУПС — единственный вуз в стране, который дает возможность студентам пройти подготовку по профессии «Машинист электропоезда» еще в студенческие годы. 12 ребят из отряда «Ладога», которые захотели стать машинистами электропоезда, прошли обучение в университете и сдали выпускной экзамен. После этого успешно прошли испытания в Ространснадзоре

и получили права машиниста. Теперь они имеют законные основания сесть за контроллер управления в качестве машиниста электропоезда.

Некоторые студенты готовят себя к покорению железнодорожных магистралей еще с детства, а именно с Малой Октябрьской железной дороги (МОЖД). В этом году бывшие выпускники МОЖД Артем Шульга, Кирилл Андреев и Дмитрий Елин, которые три года работали в отряде «Ладога», прошли следующий этап становления специалистов и получили дипломы об окончании ПГУПС. Ребята являются яркими представителями отряда и на протяжении всей учебы не только работали в «Ладоге», но и участвовали во всевозможных всероссийских мероприятиях, молодежных программах, спортивных соревнованиях, проводимых ОАО «РЖД» и ПГУПС.

Летом 2025 года за активную общественную работу отмечен студент ПГУПС Артем Шульга. Министр транспорта лично вручил ему знак «За активную общественную работу». Так в его лице Министерством транспорта РФ была отмечена многолетняя работа отряда «Ладога».

30 октября 2025 года отряд «Ладога» на именном электропоезде преодолел отметку в 1 млн рейсов (рис. 4). На Финляндский вокзал юбилей ЭД4М-0381 прибыл со станции Петрокрепость под управлением локомотивной бригады моторвагонного депо Санкт-Петербург-Финляндский — машиниста Романа Парфененко и помощника машиниста Вячеслава Кручинина [3].



Рис. 4. Встреча электропоезда «Ладога» из миллионного рейса на перроне Финляндского вокзала. Фото А. А. Володина

Их встретили преподаватели ПГУПС, руководители ОДМВ и выпускники «Ладоги» разных лет, в том числе заместитель генерального директора ОАО «РЖД» — начальник Дирекции тяги Д. В. Пегов. Он напутствовал молодых коллег лично.

Поддержали бригаду и воспитанники МОЖД. В миллион первый рейс «Ладога» отправилась до станции Невская Дубровка.

Итоги образовательно-производственного проекта «Ладога»

1. Организован круглогодичный студенческий отряд, который непрерывно работает в течение 40 лет и участвовал в обеспечении транспортного обслуживания Олимпиады-2014 в Сочи.

2. Повышен уровень профессиональной подготовки выпускников ПГУПС (выпущено более тысячи студентов, участвовавших в проекте, среди которых есть руководители высшего и среднего звена ОАО «РЖД» и других отраслей).

3. Выстроена система наставничества и преемственности поколений, когда бывшие участники проекта передают накопленные знания и опыт молодым.

4. Ежегодно в течение 40 лет оказывается помощь ОАО «РЖД» в уменьшении дефицита локомотивных бригад.

5. Повышена эффективность стажировок и практик, организовано дополнительное обучение студентов рабочим профессиям. Ежегодно реализуются четыре образовательные программы: «Слесарь по ремонту подвижного состава», «Помощник машиниста электропоезда», «Помощник машиниста скоростного электропоезда», «Машинист электропоезда».

6. Снижены затраты на адаптацию выпускников, так как они уже являются штатными сотрудниками ОАО «РЖД».

7. Ключевой результат проекта «Ладога» — это трансформация студента в высококлассного профессионала, востребованного одной из крупнейших компаний страны.

8. Запуск именных электропоездов «Ладога» и «215 лет ПГУПС» стал символом признания заслуг проекта со стороны ОАО «РЖД» и эффективным инструментом профориентации, мотивирующим молодежь на карьеру в железнодорожной отрасли.

Список источников

1. Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I. URL: <https://www.pgups.ru/> (дата обращения: 26.01.2026).
2. О возвращении студенческого отряда ПГУПС из Сочи // Официальный сайт Администрации Санкт-Петербурга. 28.02.2014. URL: https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/c_science/news/45245/ (дата обращения: 26.01.2026).
3. Коновалова Н. Юбилейный рейс. Электричка ЭД4М-0381 «Ладога» прибыла из Петрокрепости в Петербург на Финляндский вокзал // Санкт-Петербургские ведомости: сетевое издание. 01.11.2025. URL: <https://spbvedomosti.ru/news/gorod/elektrichka-ed4m-0381-ladoga-pribyla-iz-petrokreposti-v-peterburg-na-finlyandskiy-vokzal/> (дата обращения: 26.01.2026).

A. A. Volodin, V. O. Ivashchenko, A. M. Yevstaf'yev, A. N. Sychugov

Educational and Production Project «Year-Round Student Team of Assistant Train Drivers «LADOGA»

Anatoliy A. Volodin — PhD in Engineering, Associate Professor of the Department “Electric Traction”, Senior Researcher

Valeriy O. Ivashchenko — PhD in Engineering, Professor, Associate Professor of the Department “Electric Traction”

Andrey M. Yevstaf'yev — Dr. Sci. in Engineering, Professor, Head of the Department “Electric Traction”

Anton N. Sychugov — PhD in Engineering, Associate Professor of the Department “Electric Traction”

Emperor Alexander I Petersburg State Transport University, Saint Petersburg, Russia

Abstract. Student brigades were common at higher education institutions in the Soviet Union. These were typically construction brigades, where students assisted professional builders during summer vacations in constructing various national economic facilities. However, some universities also had year-round student brigades, whose members combined their studies with work at manufacturing plants across the country experiencing labor shortages. This article discusses the educational and production project “Year-Round Student Assistant Train Driver’s Squad “LADOGA”, which has been running for nearly 40 years at the Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University.

Keywords: year-round student brigade, educational and production project, Russian Railways, Oktyabrskaya Directorate of Motor-Vehicle Rolling Stock, assistant electric train driver

УДК 719:005.334:378

В. А. Григорчук, С. П. Павленко

Подготовка кадров в сфере оценки и управления рисками объектов культурного наследия: опыт Санкт-Петербурга

Григорчук Владимир Алексеевич — аспирант 1-го года обучения кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»

Павленко Светлана Петровна — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»

Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия